



*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Ordinær generalforsamling

København, Danmark  
17. april 2013





*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Velkommen

Anders Gersel Pedersen, MD, ph.d.  
Bestyrelsesformand





*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Dirigent

Jørgen Kjergaard Madsen





*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Indledning

Anders Gersel Pedersen, MD, ph.d.  
Bestyrelsesformand



## Fremadrettede udsagn

Denne præsentation indeholder fremadrettede udsagn. Ord som "tror", "forventer", "regner med", "agter" og "har planer om" og lignende udtryk er fremadrettede udsagn. Alle udtalelser med undtagelse af historiske kendsgerninger i denne præsentation, herunder uden begrænsning udtalelser vedrørende vores økonomiske stilling, forretningsstrategi, ledelsens planer og mål for den fremtidige drift (herunder udviklingsplaner og -mål vedrørende vores produkter), er fremadrettede udsagn. Disse fremadrettede udsagn omfatter kendte og ukendte risici, usikkerheder og andre forhold, der kan få vores faktiske resultater, udvikling eller præstationer til at afvige væsentligt fra de fremtidige resultater, udviklingen eller præstationerne, der er udtrykt eller underforstået i forbindelse med disse fremadrettede udsagn. De fremadrettede udsagn er baseret på en række forudsætninger vedrørende vores nuværende og fremtidige virksomhed strategier og det miljø, som vores fremtidige drift vil finde sted i. De vigtige faktorer, der kan få vores aktuelle resultater, udvikling eller præstationer til at afvige væsentligt fra de fremadrettede udsagn omfatter blandt andet risici forbundet med opdagelsen af nye produkter og produktudvikling, usikkerhed vedrørende udfaldet af kliniske afprøvninger, langsommere patientrekruttering end forventet, uforudsete sikkerhedsaspekter som følge af indgivelse af vores produkter til patienterne, usikkerhed vedrørende produktfremstilling, manglende markedsaccept af vores produkter, manglende evne til at styre væksten, konkurrenceforholdene for vores forretningsområde og markeder, manglende evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere med de rette kvalifikationer, og manglende mulighed for at håndhæve eller opnå tilstrækkelig beskyttelse af vores patenter og immaterielle rettigheder, vores forhold til tilknyttede virksomheder, ændringer og udvikling i teknologi, der kan gøre vores produkter forældede samt andre faktorer. Visse fremadrettede udsagn er desuden baseret på forudsætninger om fremtidige begivenheder, der kan vise sig ikke at være korrekte. De fremadrettede udsagn i dette dokument gælder kun pr. datoen for denne præsentation.

## 2012: Et omstillingsår

Opløftende daratumumab-data

Samarbejde om daratumumab

3 DuoBody-samarbejdsaftaler

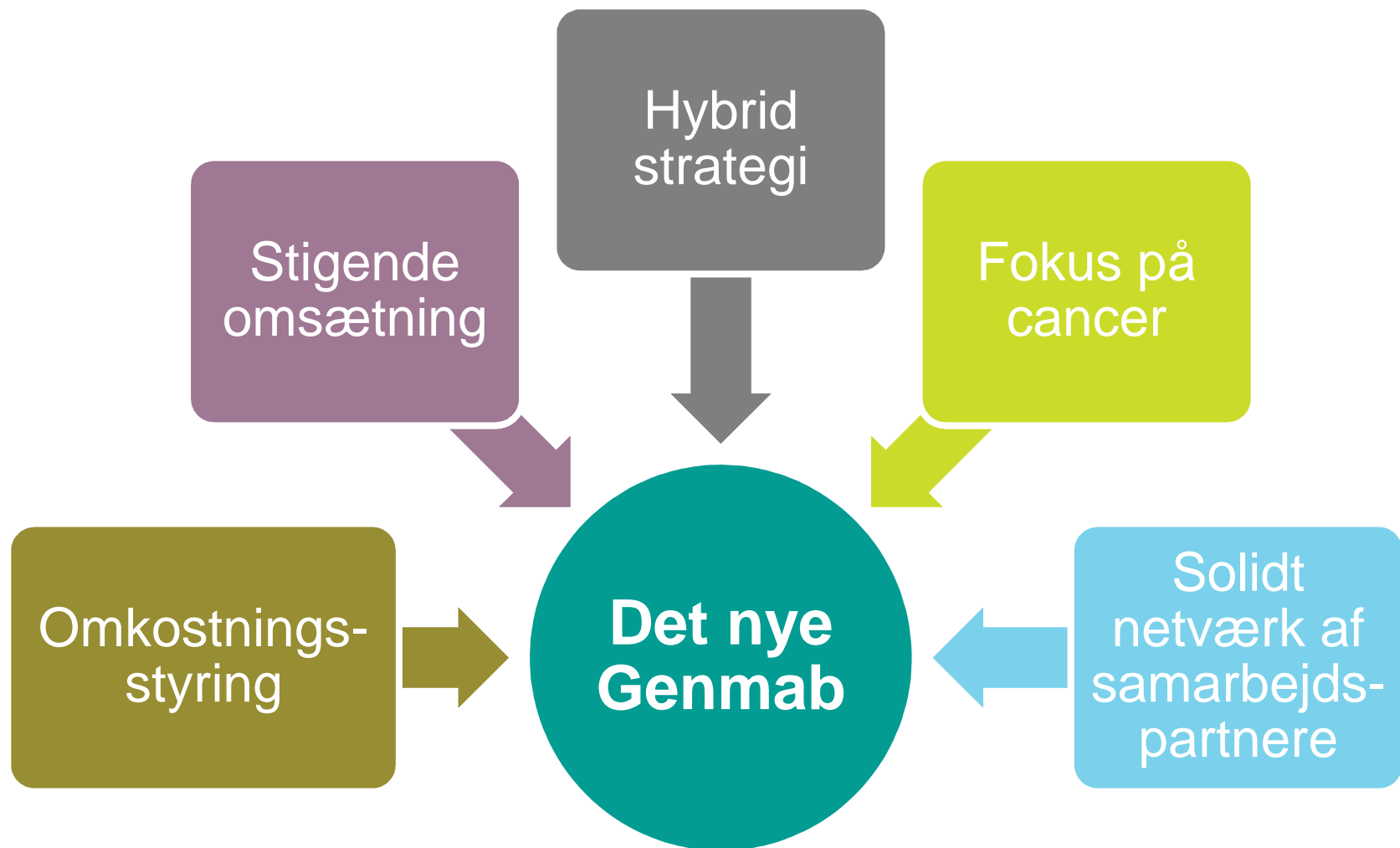
Salget af Arzerra steg med 38%

Lancerede HexaBody-platform

Aktiekursen steg med 107%

Sikrede finansiel stabilitet

## Lønsomhed er næste mål



---

## Ændring i bestyrelsens sammensætning

- Valg af nyt bestyrelsesmedlem
  - Mats Pettersson for en valgperiode på ét år
- Genvalg af eksisterende bestyrelsesmedlemmer for en valgperiode på ét år
  - Anders Gersel Pedersen
  - Burton Malkiel
- Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer
  - Nedjad Losic genvалgt for en valgperiode på 3 år
  - Tom Vink genvалgt for en valgperiode på 3 år
- Bestyrelsesmedlemmer der udtræder af bestyrelsen
  - Michael Widmer
  - Toon Wilderbeek
  - Karsten Havkrog Pedersen
  - Dan Bruno



---

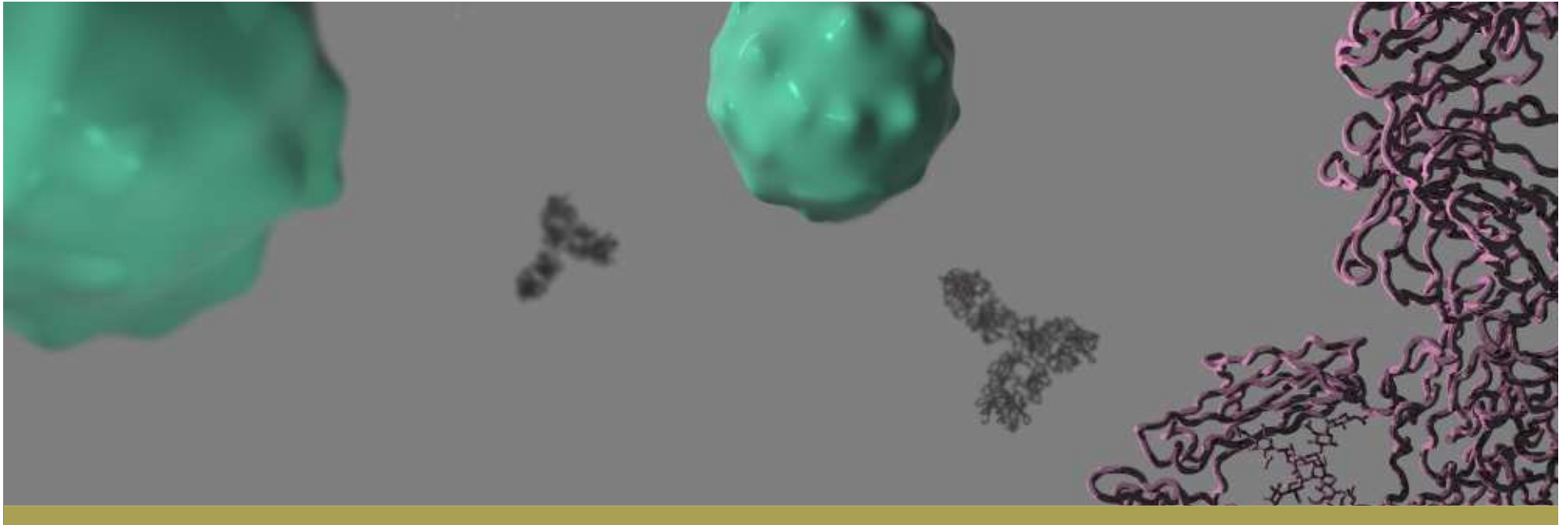
## Sammensætning af ny bestyrelse

- En ny bestyrelsesformand vil blive indstillet, hvis bestyrelsen vælges
  - Mats Pettersson som bestyrelsesformand
  - Anders Gersel Pedersen bliver igen næstformand for bestyrelsen
- 4 uafhængige bestyrelsesmedlemmer, 2 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

---

## Selskabets aflønningspolitik

- Genmab har en politik om aflønning af direktion og bestyrelse
- Vederlaget til direktionen består af en pakke omfattende løn, bonus og warrants som anbefalet af Vederlagskomitéen
- Vederlaget til bestyrelsen består af et honorar (vedrørende arbejde udført i bestyrelsen og dens komitéer) samt warrants som anbefalet af Vederlagskomitéen
- Warrants til direktion og bestyrelse tildes i overensstemmelse med retningslinjerne for incitamentsaflønning, som er vedtaget på generalforsamlingen
- Det nuværende aflønningsniveau er fastsat med henblik på at sikre, at Genmab kan tiltrække kvalificerede personer til bestyrelsen og direktionen



# 2012: Et år hvor Genmab leverede resultater

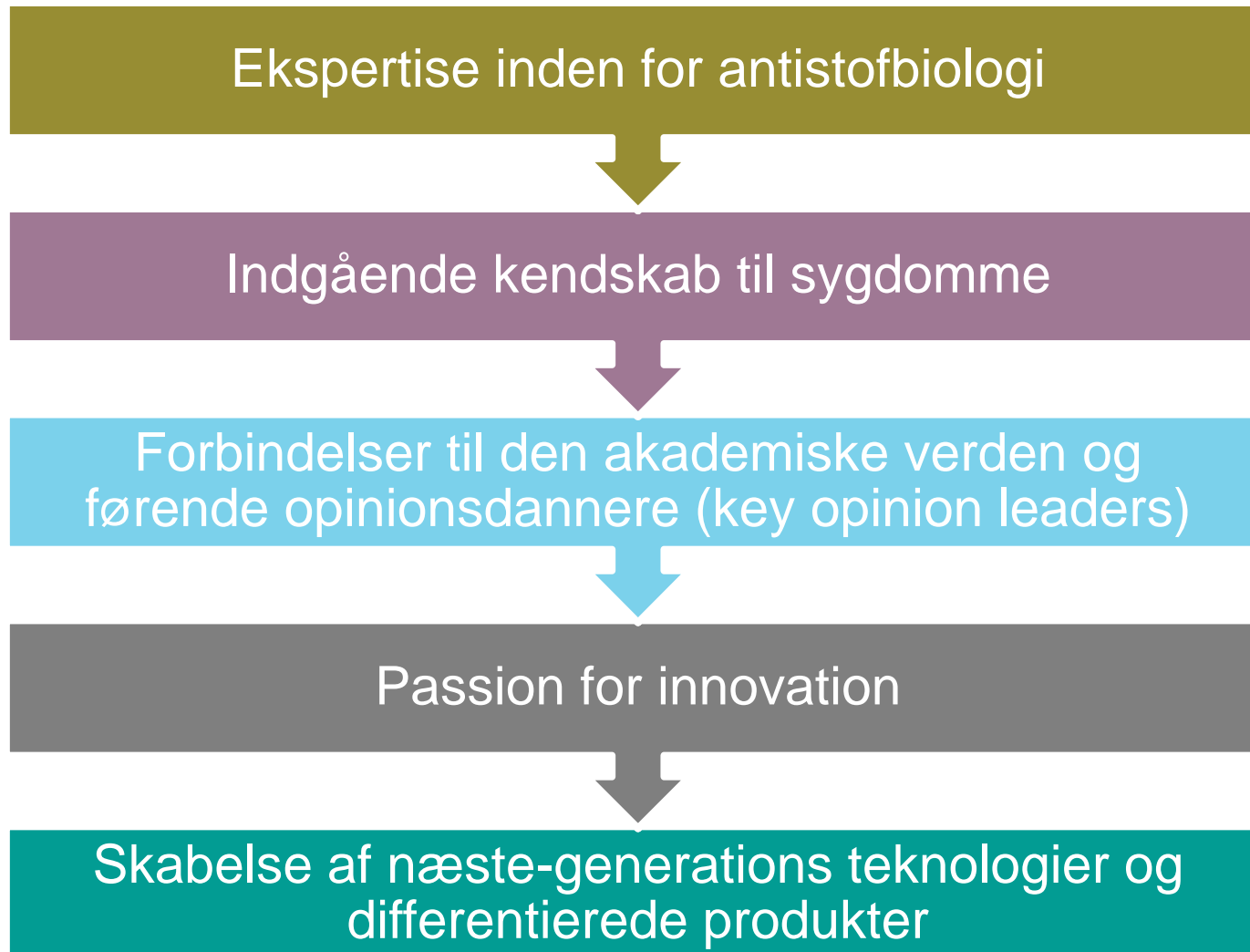
Jan van de Winkel, ph.d.  
President & Chief Executive Officer



## Innovation inden for antistoffer skaber førende produkter

- Fokus på humane antistoffer til behandling af cancer
- Dokumenteret evne til at føre produkt på markedet
  - Ét markedsført produkt (Arzerra®), som udviser stigende salg
  - Daratumumab, et såkaldt first-in-class antistof, er det næste potentielle produkt på markedet
- Stærkt fokus på innovation
  - Egenudviklet teknologi – DuoBody® & HexaBody™ platformene
  - Innovativ præklinisk pipeline, herunder HuMax®-TF-ADC
  - Førende viden om antistoffer
- Samarbejdsaftaler med anerkendte samarbejdspartnere, herunder GlaxoSmithKline og Janssen
- Kapitaleffektiv model rettet mod at opbygge en bæredygtig og lønsom virksomhed.

## Antistofekspertterne



## Vi efterlever vores strategi

### Strategi, september 2010

#### Fokus på kernekompetencer

- Opnå værdi fra valideret teknologi
- Førrende inden for næste-generations teknologier

#### Omsætte videnskab til medicin

- Arzerra® på markedet
- Daratumumab bevæger sig mod markedet

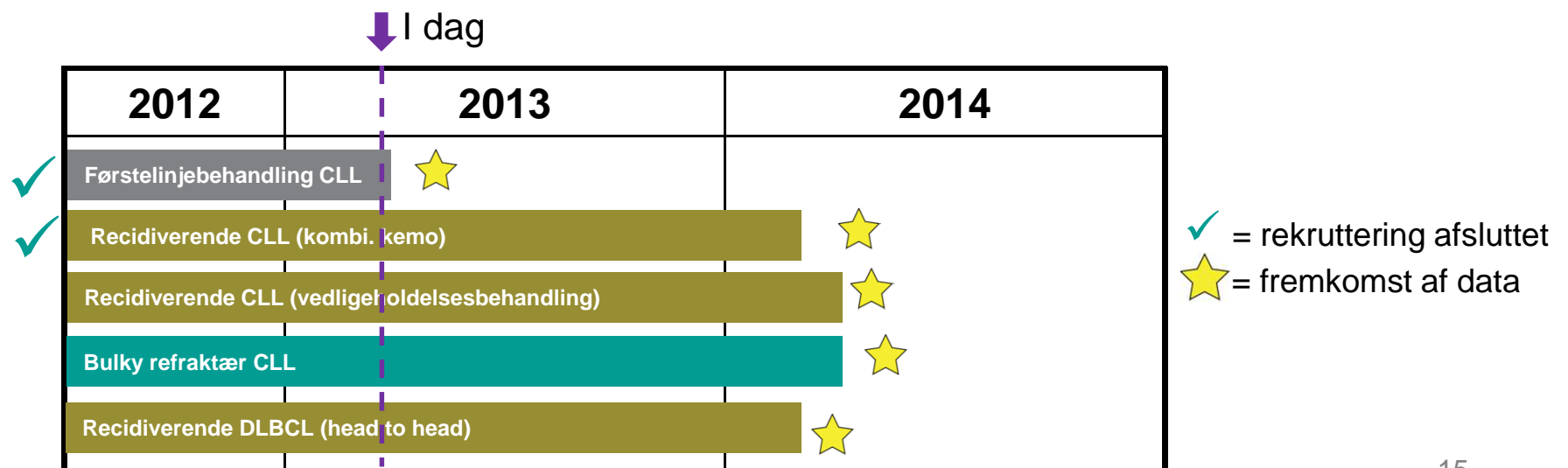
#### Opbygge en lønsom og succesfuld biotekvirksomhed

- Fleksibel, strømlinet og effektiv driftsmodel
- Maksimere værdien gennem partnerskaber

# Arzerra® (ofatumumab)

## Fem pivotalstudier inden for de næste 15 måneder

- Godkendt i USA, EU og andre geografiske områder til behandling af patienter med CLL, som ikke reagerer på nuværende behandlinger (fludarabin & alemtuzumab)
- Stigende omsætning og fortsat global lancering
- Blockbusterpotentiale inden for cancer
- Differentieret i forhold til rituximab, mål om at få andel af markedet på over USD 7 mia.
- Vellykket samarbejde med GSK siden 2006
- 5 datasæt inden for de næste 15 måneder kan potentielt udvide indikationsområdet væsentligt



## Daratumumab samarbejde med Janssen Biotech

### Største begivenhed i 2012

- Fuldt ud finansieret af Janssen
- Aftale med en værdi på over USD 1,1 mia. (ca. DKK 6,5 mia.)
  - Upfrontbetaling på USD 55 mio.
  - Aktieinvestering på USD 80 mio.
  - Plus milestone- og royaltybetalinger
- Ingen omkostninger, minimal risiko for Genmab
- Omfattende udviklingsprogram inden for myelomatose og mange andre potentielle indikationer





## Daratumumab: Spændende kliniske data fra den tidlige fase

- Foreløbige fase I/II data i recidiverende/refraktært myelomatose
- 12 patienter behandlet med  $\geq 4$  mg/kg daratumumab
- 8 tilfælde af klinisk respons observeret
  - 5 tilfælde af partielt respons
  - 3 tilfælde af mindre respons
  - Median progressionsfri overlevelse ikke nået efter 3,8 måneder
- Acceptabel sikkerhedsprofil
- Del 2 af studiet pågår

**Spændende resultater**  
for antistof-monoterapi til behandling af myelomatose

# HuMax<sup>®</sup>-Tissue Factor-ADC

## På vej i klinisk udvikling

- Fuldt humant “antibody-drug” konjugat
- Rettet mod Tissue Factor (TF)
- Samarbejde med Seattle Genetics
- Potentiale i flere solide cancerformer, herunder pancreas-, lunge-, blære-, livmoderhals-, ovarie- og prostatacancer.
- Forventet opstart af det første kliniske studie i 2013
- Prækliniske studier viser imponerende anti-tumor effekt



## Egenudviklet teknologi: DuoBody-plattform

- Innovativ bispecifik antistofteknologi
  - Dobbelt targetering for potentielt at forbedre specificitet og behandlingseffekt
- Konkurrencedygtig i forhold til andre bispecifikke teknologier
- Velrenommerede samarbejdspartnere
  - Janssen Biotech
  - Novartis
  - Kyowa Hakko Kirin
  - Ikke-navngivet farmaceutisk selskab
- Videnskabelig publikation i anerkendt tidsskrift og egen hjemmeside

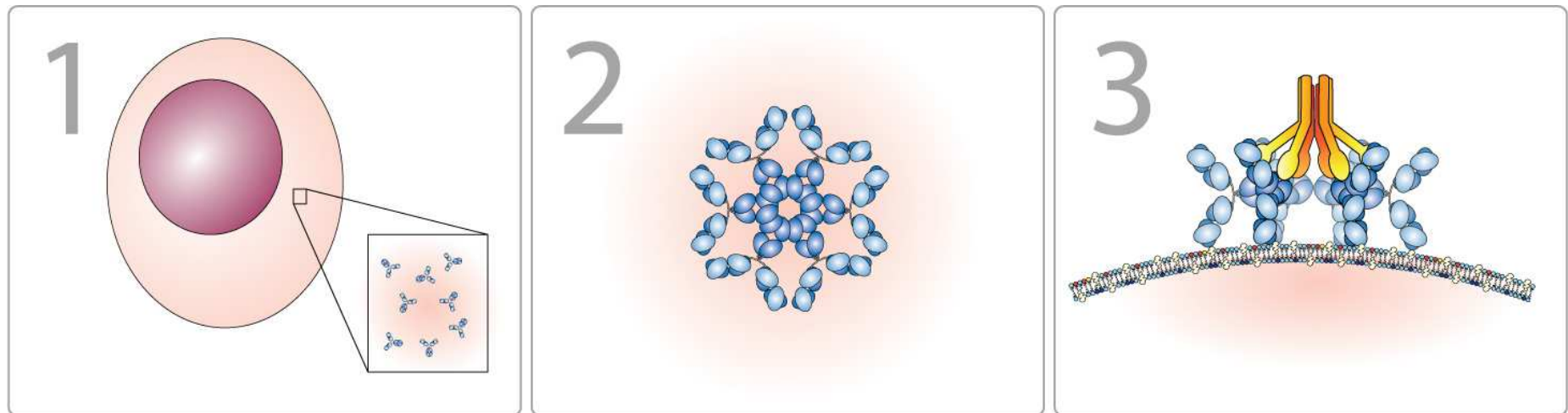


Mål om at blive  
den foretrukne bispecifikke teknologi

# Egenudviklet teknologi: HexaBody-platform

## En ny og spændende teknologi

- Forbedrer effekten af antistofbaserede lægemidler
- Baseret på den måde, som antistofferne virker naturligt
- Fører til dannelsen af nye differentierede produkter
- Skaber nye forretningsmuligheder

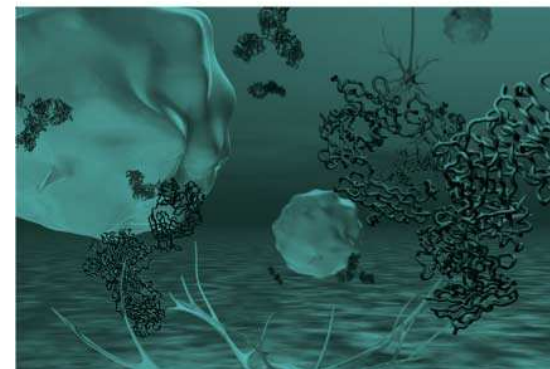


## 2013: Et år præget af kliniske data og aftaler

Prioritet	Milestone	Fremskridt til dato
Maksimere ofatumumabs værdi	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Fase III førstelinjebehandling CLL; ofa + chlorambucil vs chlorambucil data</li> <li>» Fase II førstelinjebehandling og andenlinjebehandling; ofa + bendamustin data</li> <li>» Fase III CLL; ofa vedligeholdelse sikkerheds-interimdata</li> <li>» Opdatere om fremskridt ofa subkutant autoimmun udvikling</li> </ul>	
Udvidelse Arzerra	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Godkendelse i Japan</li> <li>» Lancering og tilskud i nye lande</li> </ul>	✓ Godkendt i marts
Udnytte daratumumabs fulde potentiale	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Fase I/II myelomatose monoterapi – udvidede sikkerheds- og effektdata</li> <li>» Fase I/II myelomatose kombinationsbehandling – foreløbige sikkerheds- og effektdata</li> <li>» Indlede yderligere kliniske studier i myelomatose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Opdaterede data præsenteret på Int. workshop om myelomatose i Japan</li> <li>✓ Opnåede Fast Track-status</li> </ul>
Udvide vores pipeline	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Indsende ansøgning (IND) for HuMax-TF-ADC</li> <li>» Indlede første kliniske studie med HuMax-TF-ADC</li> <li>» Opdatere om fremskridt med prækliniske programmer</li> </ul>	
Næste-generations teknologier	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Udvide samarbejdsaftaler vedrørende DuoBody-teknologien</li> <li>» Validere og videreudvikle HexaBody-plattformen</li> </ul>	
Samarbejdsaftaler	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Rapportere fremskridt i samarbejdsprogrammer</li> <li>» Indgå ny samarbejdsaftale</li> </ul>	✓ Fase II data om inclacumab rapporteret
Disciplineret omkostningsstyring, reducere cash burn	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Driftsunderskud i 2013 mindre end i 2012</li> <li>» Reducere cash burn og forlænge cash runway</li> </ul>	✓ MN-facilitet solgt

## På vej mod en bæredygtig og lønsom fremtid

- Førrende viden om antistoffer
- Næste-generations antistofteknologier
- Stigende salg af Arzerra
- Omfattende daratumumab-udvikling sammen med Janssen Biotech
- Forventet indsendelse af ansøgning (IND) for HuMax-TF-ADC i 2013
- Bred præklinisk pipeline omfatter flere DuoBody- og ADC-programmer
- Nye partnerskabsaftaler
- Stærk kapital: Cash runway > 4 år
- Disciplineret omkostningsstyring og selektive investeringer





*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Regnskabsberetning for 2012 og forventninger til 2013

David Eatwell

Executive Vice President & Chief Financial Officer



## På vej mod lønsomhed

- Nettoomsætningen steg med 38%
- Disciplineret omkostningsstyring
- Driftsunderskuddet halveret
- Daratumumab-aftalen sikrede likviditet
- Omkostninger til faciliteten i Minnesota elimineret





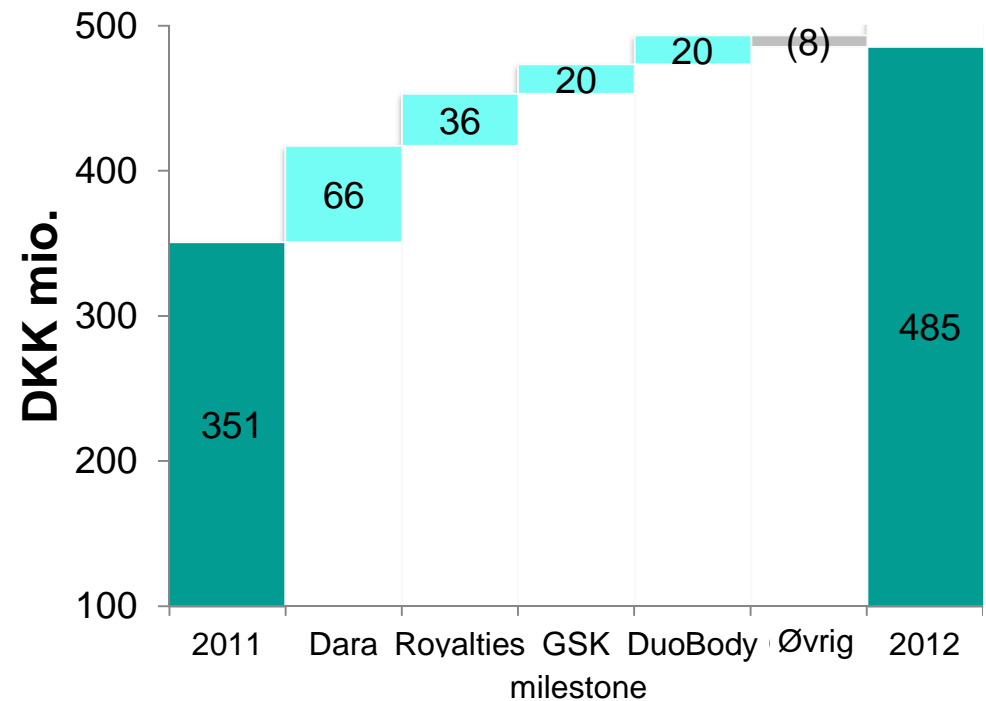
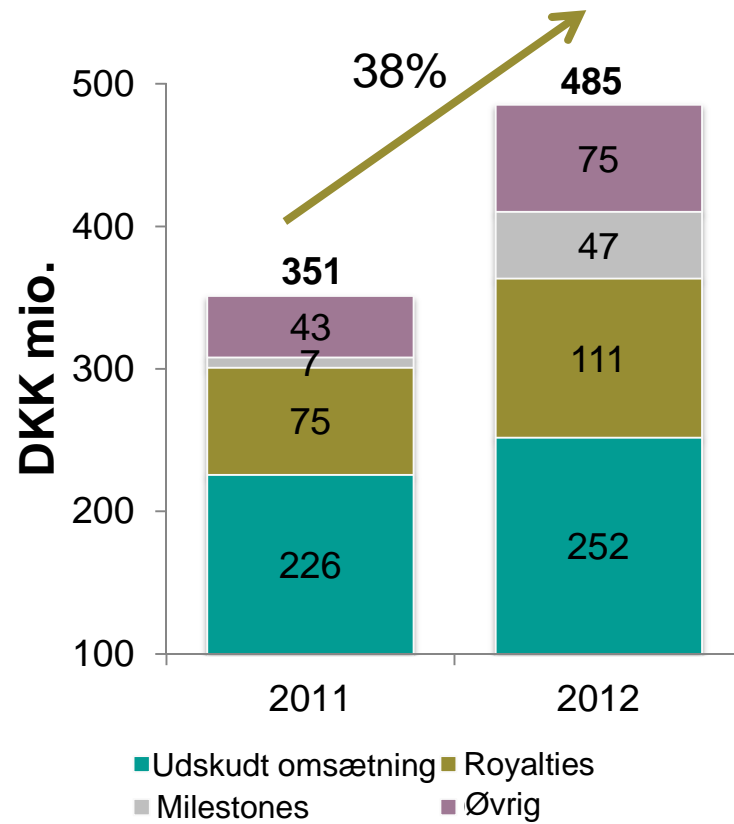
# Resultatopgørelse: Regnskabsåret 2012

	<u>2012</u>	<u>2011</u>		<u>2012</u>	<u>2011</u>
	DKK mio.	DKK mio.	Ændring	USD mio. **	USD mio. **
Nettoomsætning	485	351	134	86	62
F&U omkostninger	(537)	(532)	(5)	(95)	(94)
Administrationsomkostninger	(65)	(68)	3	(12)	(12)
Driftsomkostninger	(602)	(600)	(2)	(107)	(106)
Driftsresultat	(117)	(249)	132	(21)	(44)
Finansielle poster, netto & skat	6	33	(27)	1	6
Nettoresultat for fortsættende aktiviteter	(111)	(216)	105	(20)	(38)
Nettoresultat for ophørt aktivitet	(376)	(380)	4	(66)	(67)
Nettoresultat	(487)	(596)	109	(86)	(105)
Stigning/(fald) i likviditet*	411	(441)		73	(78)
Likviditet, ultimo året*	1.516	1.105		268	195

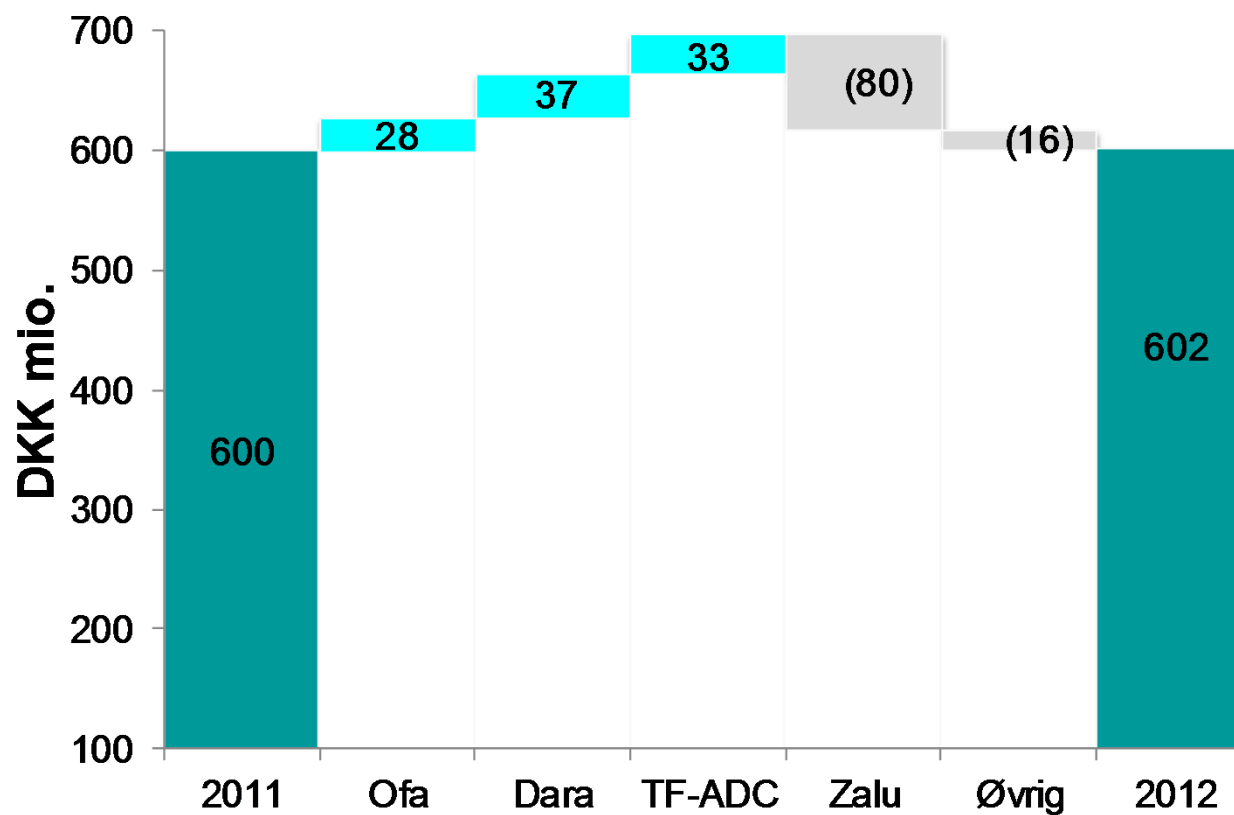
\* Likvider og kortfristede værdipapirer

\*\* USD 1,00 = DKK 5,6591 (Nationalbankens spotkurs den 31. december 2012)

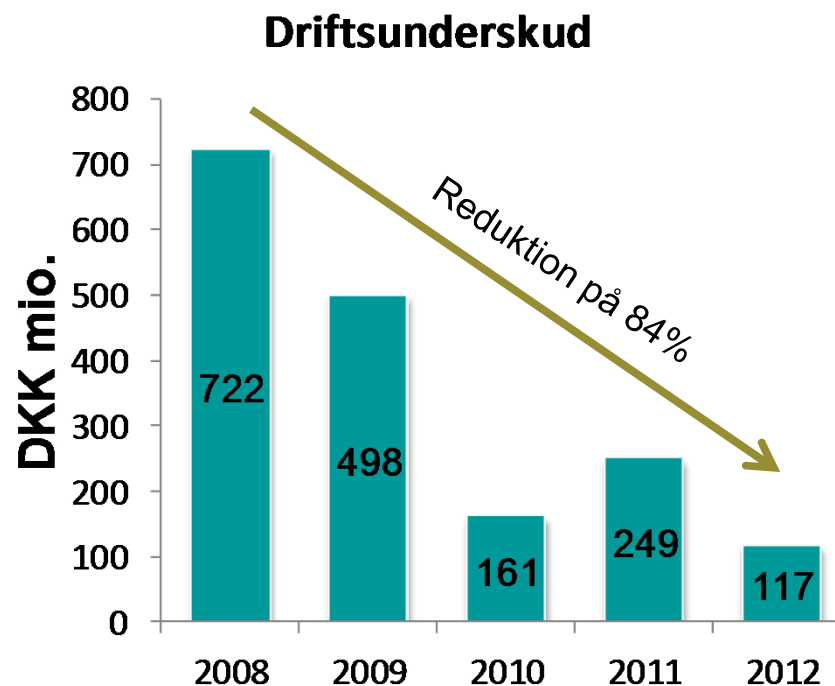
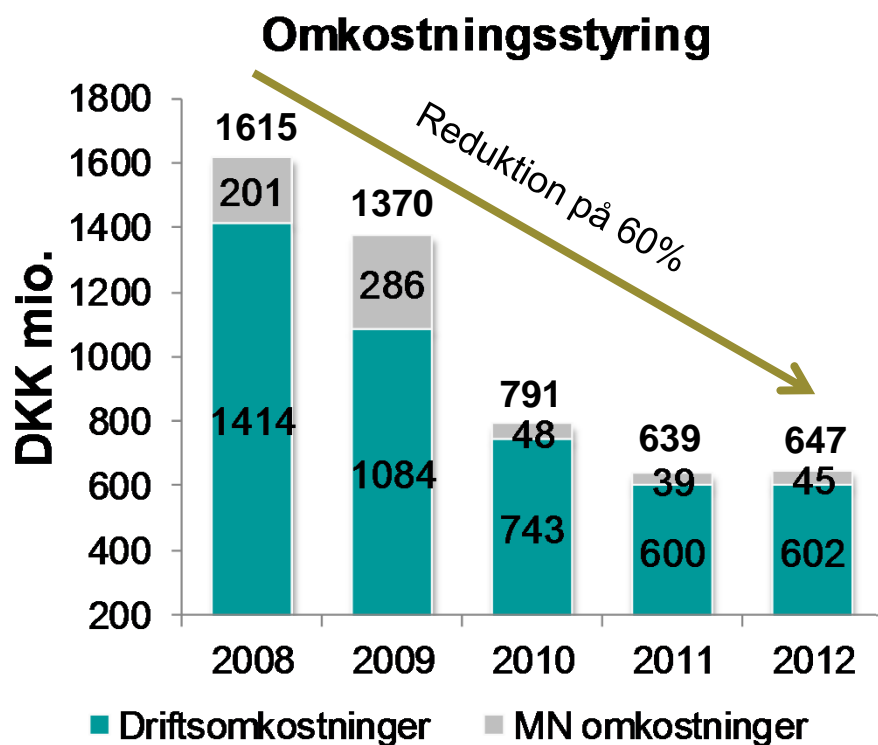
# Nettoomsætning 2012 vs. 2011



## Omkostningerne under kontrol 2012 vs. 2011



# Fremskridt hen imod en bæredygtig og lønsom fremtid



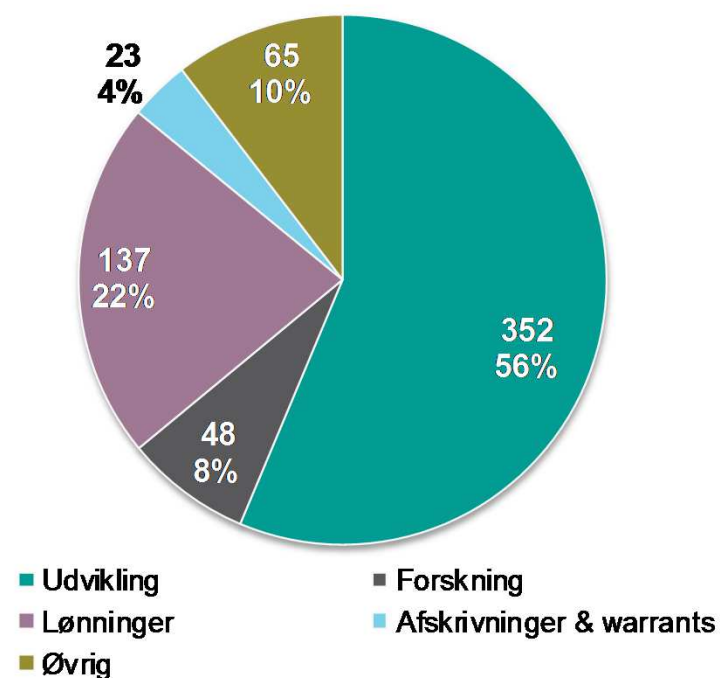
## Forventninger til 2013

DKK mio.	2013	2012
Nettoomsætning	540 - 580	485
Driftsomkostninger	(600) – (650)	(602)
Driftsunderskud af fortsættende aktiviteter	(40) – (90)	(117)
Ophørt aktivitet	40	(376)
Likviditet, primo året*	1.516	1.105
Likvider anvendt i driften	(250) – (300)	(389)
Likvider fra licens- og aktietegningsaftale	-	800
Salg af facilitet	50	-
Likvider, ultimo året*	1.266 – 1.316	1.516
<i>*Likvider og kortfristede værdipapirer</i>		

## Forventninger til 2013

DKK mio.	2013
Nettoomsætning	540 - 580
Driftsomkostninger	(600) – (650)
Driftsunderskud af fortsættende aktiviteter	(40) – (90)
Ophørt aktivitet	40
Likviditet, primo året*	1.516
Likvider anvendt i driften	(250) – (300)
Salg af facilitet	50
Likviditet, ultimo året*	1.266 – 1.316
<i>*Likvider og kortfristede værdipapirer</i>	

**Omkostninger i 2013 (DKK 625 mio.)**



Likviditet 1.291 / cash burn 275 = cash runway 4,7 år



*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Valg af bestyrelsesmedlemmer

Jørgen Kjergaard Madsen  
Dirigent



## Anders Gersel Pedersen, M.D., Ph.D.

- Genvalg for 1 år
- Medlem af Genmabs bestyrelse siden 2003
- Nuværende formand, fortsætter som næstformand
  - Medlem af Vederlagskomitéen og Nominerings- og Corporate Governance Komitéen
- Executive Vice President, Research & Development hos H. Lundbeck A/S
- Andre bestyrelsesposter: Bavarian Nordic A/S, ALK-Abelló A/S og Lundbeck Cognitive Therapeutics A/S





## Burton G. Malkiel, Ph.D.

- Genvalg for 1 år
- Medlem af Genmabs bestyrelse siden 2007
- Nuværende næstformand, fortsætter som bestyrelsesmedlem
  - Formand for Revisionskomitéen.
- Professor i økonomi i Chemical Bank Chairmans professorat, Emeritus ved Princeton University
- Chief Investment Officer, Wealthfront, Inc.
- Andre bestyrelsesposter: Vanguard Group Ltd., Theravance, Inc., American Philosophical Society og Maldeb Foundation



---

## Mats Pettersson, B.Sc.

- Valg for 1 år
- Indstillet som ny formand
- Omfattende erfaring inden for internationale biotek- og farmaceutiske selskaber.
- Grundlægger af og tidligere CEO i SOBI AB.
- Omfattende bestyrelses- og direktionserfaring samt erfaring med forretningsudvikling
- Andre bestyrelsesposter: Moberg Derma AB, to-BBB Holding NV og Photocure A/S



## Sammensætning af den nye bestyrelse



Mats Pettersson  
Formand



Anders Gersel Pedersen  
Næstformand



Burton G. Malkiel



Hans Henrik  
Munch-Jensen



Nedjad Losic  
Medarbejdervalgt  
bestyrelsesmedlem



Tom Vink  
Medarbejdervalgt  
bestyrelsesmedlem



*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

# Forslag fra bestyrelsen

Jørgen Kjergaard Madsen  
Dirigent



---

# Forslag fra bestyrelsen

## Vederlag til bestyrelsen

- Punkt 6 (a): Bestyrelsens vederlag for 2013
  - Basishonorar på USD 45.000 (ca. DKK 254.700): Formanden honoreres med tre gange basishonoraret
  - Honorar til medlemmer af bestyrelseskomitéer; uændret
  - Den eneste ændring i forhold til 2012 er stigningen i honoraret til bestyrelsesformanden fra to til tre gange basishonoraret

---

# Forslag fra bestyrelsen

## Vedtægter

- Punkt 6 (b): Bemyndigelse til at udstede nye aktier
  - Ændring af vedtægternes § 4A
  - Bemyndigelsen forhøjes fra 9.600.000 aktier til 15.000.000 aktier
  - Bemyndigelsen forlænges til at gælde 5 år fra datoen for generalforsamlingen, og delt i to; henholdsvis med og uden fortegningsret for eksisterende aktionærer
- Punkt 6 (c): Bemyndigelse til at udstede warrants
  - Ændring af vedtægternes § 5
  - Af de eksisterende bemyndigelser resterer 5.400 warrants, som endnu ikke er tildelt.
  - Ny bemyndigelse til at udstede op til 600.000 warrants

---

# Forslag fra bestyrelsen

## Vedtægter

- Punkt 6 (d): Bemyndigelse til at udstede konvertible lån
  - Ændring af vedtægternes § 5A
  - Bemyndigelse til udstedelse af konvertible lån op til maksimalt DKK 1,5 mia., en stigning fra DKK 1 mia.
  - Den maksimale forhøjelse af aktiekapitalen er fortsat nominelt DKK 12.500.000.
  - Bemyndigelsen bliver delt i to; henholdsvis med og uden fortegningsret for eksisterende aktionærer
  - Bemyndigelsen forlænges til at gælde i 5 år fra generalforsamlingen
- Punkt 6 (e): Elektronisk kommunikation
  - Ændring af vedtægternes § 16
  - Navnenoterede aktionærer skal af egen drift oplyse en elektronisk adresse, hvortil meddelelser m.v. fra Selskabet kan sendes.



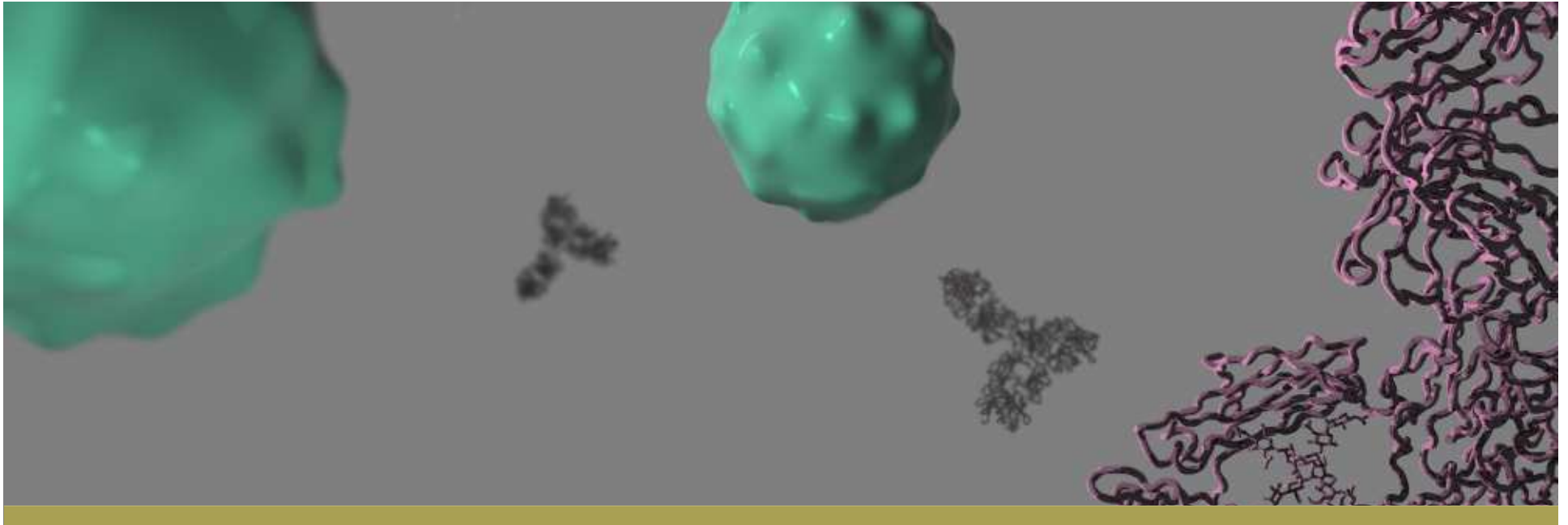
*Innovating  
antibodies,  
improving lives*

## Afslutning

Anders Gersel Pedersen, MD, ph.d.  
Bestyrelsesformand







# Spørgsmål